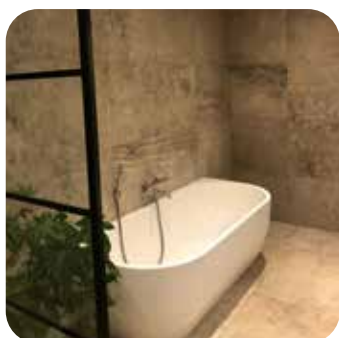


JAARVERSLAG CONCORDIA HOLDING NV

CONCORDIA

editie 2024



De cijfers
van 2024



Duurzame
ontwikkelingen



Focus op het
beste voor
de klant



Trots
op onze
mensen



Op Concordia kun je bouwen

VOORWOORD

VAN CONCORDIA

2024 was een jaar van zowel uitdagingen als mooie successen voor de Concordia Bedrijvengroep. De markt verandert snel en is vaak onzeker. We zijn als bedrijf meegegroeid en hebben ons steeds weten aan te passen. Ook al veranderde de economie en de bouwsector, toch zijn wij een sterke en betrouwbare partner gebleven voor onze klanten, leveranciers en medewerkers.

In dit jaarverslag blikken we terug op de prestaties van ons bedrijf. We delen onze financiële resultaten, belangrijke operationele ontwikkelingen en de stappen die we hebben gezet op het gebied van duurzaamheid. Onze aandacht lag het afgelopen jaar op klanttevredenheid, betrokken en tevreden medewerkers, en innovaties die bijdragen aan het realiseren van onze strategische ambities.

We zijn trots op wat we samen hebben bereikt, maar blijven vooruitkijken. De markt blijft in beweging. Met klantgerichtheid als focus, en gedragen door onze kernwaarden – ondernemerschap, verantwoordelijkheid en duurzaamheid – blijven we bouwen aan een toekomstbestendige organisatie.

Wij bedanken al onze medewerkers, klanten en partners voor hun vertrouwen en betrokkenheid. Wij blijven vol vertrouwen werken aan een toekomst waarin we samen blijven groeien en kijken uit naar een succesvol en inspirerend 2025.

Met vriendelijke groet,

Robert Brand

Algemeen Directeur Concordia Holding

**"MET EEN SCHERPE FOCUS OP
KLANTGERICHTHEID"**

DE DIRECTIE VAN CONCORDIA



GERT NIJSTAD | JAAP JANSSEN | RONALD HOEFMAN | ROBERT BRAND | ANDRÉ BRUINING

CONCORDIA

IN 2024

Wij zijn Concordia	PAGINA 5
118 jaar Concordia	PAGINA 6
De bedrijven van Concordia	PAGINA 8
Bouwcenter Concordia	
Concordia Keuken & Bad	
Primo Keukens	
Concordia Holding	
Concordia Renovatie Concepten	
Rebrick	
Samen Concordia	PAGINA 11
De markt	PAGINA 12
Directieverslag	PAGINA 14
Terugblik	
Duurzaamheid	
Veiligheid	
Medewerkers staan centraal	
Vooruitzichten voor 2025	
Conclusie	
RVC aan het woord	PAGINA 18
Duurzame bedrijfsvoering	PAGINA 20
Transport & Logistiek	
Afval en Emballage	
Eigen gebouwen	
Goed werkgeverschap	
VSME Rapportage	
De cijfers van 2024	PAGINA 22
Overzicht cijfers van 2024	PAGINA 24
De mensen van Concordia	PAGINA 26
Vestigingen	PAGINA 27



con



WIJ ZIJN CONCORDIA

Concordia is de meest klantgerichte partner voor iedereen die bouwt, verbouwt, afbouwt of renoveert in Noord-Nederland. Dat is ons doel en daar werken we elke dag aan met onze verschillende formules, ruim 350 medewerkers en onze externe partners. Samen bouwen we niet alleen aan projecten, maar ook aan duurzame relaties en een betere toekomst.

De sector staat een grote verduurzamingsuitdaging te wachten. Wij ondersteunen bouwprojecten met inspiratie, kennis, materiaal, logistiek en innovatieve concepten. We geloven dat een combinatie van persoonlijke benadering en ketensamenwerking dé sleutel is naar een duurzamere samenleving. Door samenwerking binnen onze verschillende werkmaatschappijen kunnen we een totaaloplossing bieden waarmee we de klant écht vooruit helpen. Gewoon klantgericht noemen we dat.

118 jaar

CONCORDIA

1906	• Oprichting NV Concordia Meppel
1920	• Overname Bouwmaterialenhandel Kilkemeijer. Dit wordt NV Concordia Dieverbrug
1934	• Verhuizing NV Concordia Meppel van de Zomerdijk naar de Concordiastraat.
1964	• Opening toonzaal keukens, sanitair en wand- en vloertegels in Meppel
1969	• NV Concordia sluit zich aan bij Imabo
1979	• Opening Gamma Zuidwolde
1980	• Overname Hout- en Bouwmaterialenhandel Stegeman. Dit wordt Imabo NV Concordia Dedemsvaart
1982	• Verhuizing Gamma Zuidwolde naar Meppel
1990	• Overname Houthandel Meppel
1992	• Overname Bouwmaterialen van der Kamp te Meppel
1998	• Verhuizing Imabo Concordia Meppel naar industrieterrein Oevers C in Meppel
2001	• Opening Imabo Concordia Hoogeveen
2004	• Uitbreiding keukenshowsroom Meppel Dit wordt Concordia Keuken & Bad • Opening Gamma Hoogeveen
2005	• Uitbreiding Imabo Concordia Hoogeveen
2006	• 100 jaar Concordia. Dit werd bekroond met het hofleverancierschap
2008	• Opening Imabo Concordia Steenwijk



BOUWCENTER CONCORDIA

Bouwcenter Concordia is een toonaangevende leverancier van hout- en bouwmaterialen voor de professionele bouw. Met 15 vestigingen in Noord-Nederland biedt het bedrijf een breed assortiment, van ruwbouw tot afbouw. Vakmanschap, klanttevredenheid, betrouwbare service en persoonlijk advies staan centraal. Duurzaamheid speelt een grote rol binnen het assortiment en de bedrijfsvoering. Het bedrijf helpt klanten efficiënt bouwen door het leveren van materialen van topkwaliteit, het bieden van ondersteuning op maat en logistieke oplossingen die het bouwproces versnellen.



CONCORDIA KEUKEN & BAD

Concordia Keuken & Bad biedt stijlvolle, functionele keukens en badkamers voor elke woonstijl en elk budget. De showroom inspireert met moderne en klassieke ontwerpen, terwijl vakkundige adviseurs zorgen voor een ontwerp op maat. Ook voor tegels, deuren en PVC-vloeren biedt Concordia vakkundig advies en service. Van eerste idee tot plaatsing: klanten worden volledig ontzorgd. Door gebruik te maken van kwaliteitsmerken en de nieuwste trends te volgen, levert Concordia duurzame en innovatieve oplossingen. Met een focus op maatwerk en perfectie garandeert Concordia Keuken & Bad een eindresultaat dat perfect aansluit bij de wensen van de klant.



PRIMO KEUKENS

Primo Keukens richt zich op het leveren van betaalbare keukens met oog voor design, kwaliteit en gebruiksgemak. Primo Keukens onderscheidt zich door haar transparante werkwijze, scherpe prijzen en deskundig advies. In moderne showrooms wordt een gevarieerd aanbod gepresenteerd, geschikt voor starters, gezinnen en renovatieprojecten. Dankzij een laagdrempelige aanpak en duidelijke communicatie is Primo Keukens een betrouwbare partner voor iedereen die op zoek is naar een nieuwe keuken zonder verrassingen achteraf. Kwaliteit binnen bereik, dát is waar Primo Keukens voor staat.



CONCORDIA HOLDING B.V.

Concordia Holding bezit, exploiteert en faciliteert werkmaatschappijen van de Concordia Groep. Vanuit een sterke visie op duurzaamheid en klantgerichtheid zorgt de holding voor samenwerking tussen de verschillende werkmaatschappijen. De kracht van Concordia Holding ligt in het combineren van specialistische kennis, gedeelde logistieke ondersteuning en strategische aansturing.



CONCORDIA RENOVATIE CONCEPTEN

Concordia Renovatie Concepten biedt slimme en duurzame totaaloplossingen voor renovatieprojecten in de woningbouw. Met focus op snelheid, duurzaamheid en minimale overlast voor bewoners, is het een perfecte partner voor renoveerders. Het concept is ontworpen voor woningcorporaties, vastgoedonderhoudsbedrijven en aannemers. Slim en zo efficiënt mogelijk renoveren; dat is de uitdaging waar we elke dag mee bezig zijn.

REBRICK

Rebrick is een innovatief Nederlands bedrijf dat circulair bouwen stimuleert door gebruikte gevelstenen uit slooprojecten te herwinnen, testen en hergebruiken. Dit proces vermindert de CO₂-uitstoot met wel 95% ten opzichte van nieuwe bakstenen. Met vestigingen in Wormerveer, Meppel, Eindhoven en Middelharnis biedt Rebrick landelijke dekking. Hun missie is om duurzame, hoogwaardige gevelstenen met karakter op grote schaal beschikbaar te maken voor moderne bouwprojecten.



**"ELKE DAG
SAMEN DE
SCHOULDERS
ERONDER,
VOOR
TEVREDEN
BOUWENDE
KLANTEN"**



SAMEN CONCORDIA

ONS DNA

Concordia is de meest klantgerichte partner voor iedereen die bouwt, verbouwt, afbouwt of renoveert in Noord-Nederland. Wij geloven dat ieder bouwproject baat heeft bij de juiste ondersteuning. Met inspiratie, kennis, materiaal, logistiek en innovatieve concepten dragen wij daarom bij aan een betere bouw. Samen bouwen we niet alleen aan projecten, maar ook aan duurzame relaties en een betere toekomst. Dit vatten we samen in ons statement:

"OP CONCORDIA KUN JE BOUWEN"

Onze verschillende werkmaatschappijen werken nauw samen en vullen elkaar aan in de markt om de klanten optimaal te kunnen bedienen. Operationeel wordt samengewerkt op gebied van Logistiek, ICT, Administratie, HR en Directie. Doel hierin is altijd om elkaar als afdelingen en werkmaatschappijen zo goed mogelijk te ondersteunen om uiteindelijk optimale service aan onze klanten te kunnen bieden. Door onze samenwerking aan zowel de voor- als achterkant van onze bedrijvengroep, zijn wij in staat de meest klantgerichte leverancier van de bouw in Noord-Nederland te zijn.

Onze **klantgerichtheid** komt voort uit onze 3 kernwaarden:

Ondernemerschap

1. We staan dicht bij onze klanten en tonen hen optimale inzet
2. We innoveren en zorgen ervoor dat producten en dienstenaanbod aansluit bij de wensen en eisen van de klant
3. We hebben een sterk netwerk van filialen en afdelingen die uitstekend met elkaar samenwerken waardoor we onze klanten breed kunnen bedienen
4. We creëren met alle transacties zowel waarde voor de klant als voor Concordia

Verantwoordelijkheid

1. We doen wat we zeggen en zeggen wat we doen; hieruit ontstaat vertrouwen
2. Door de juiste materialen/producten op de juiste tijd te leveren dragen wij eraan bij dat onze klanten efficiënt en kwalitatief kunnen bouwen
3. We communiceren proactief met klanten waardoor zij efficiënt kunnen werken.
4. Samen met klanten en leveranciers vinden we oplossingen voor uitdagingen.

Duurzaamheid

1. We gaan lange termijn relaties aan met al onze klanten en leveranciers;
2. We helpen onze klanten slimmer en beter bouwen zodat zij ook op lange termijn bestaansrecht hebben
3. We helpen onze klanten te werken aan een duurzamere en gezondere bouw
4. We steunen sociale initiatieven van onze klanten in de regio.

DE MARKT

VAN CONCORDIA

De bouwsector stond in 2024 opnieuw voor stevige uitdagingen. De economische situatie bleef grillig. Inflatie, een wisselende rente en de vastlopende woningmarkt zorgden voor onzekerheid binnen de keten. Nieuwe en aangescherpte wet- en regelgeving op het gebied van CO₂-uitstoot, stikstof en PFAS vroegen om aanpassingen in processen, materialen en bouwmethoden. Investeringsbeslissingen werden uitgesteld of heroverwogen, wat zorgde voor vertraging in de bouwproductie. Tegelijkertijd groeide de druk op verduurzaming: klanten, opdrachtgevers en overheden stellen steeds hogere eisen aan duurzame oplossingen. De vraag naar bio-based en circulaire bouwmaterialen nam toe, evenals de aandacht voor gezonde, energiezuinige bouwmethoden en logistiek.

Dit alles vond plaats in een markt waarin de concurrentie verder toenam en de marges onder druk kwamen te staan. De bouwmaterialenmarkt kromp licht, en bedrijven moesten meer doen om hun marktaandeel te behouden.

De aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt zorgde voor hogere kosten en bezettingsproblemen. Ook veranderden de verwachtingen van medewerkers: nieuwe generaties hechten meer waarde aan werk-privébalans, wat invloed heeft op het aantrekken en behouden van talent.

Tegelijkertijd versnelde de digitalisering, waarbij technologie en kunstmatige intelligentie een grotere rol zijn gaan spelen.

De combinatie van deze ontwikkelingen maakt duidelijk dat flexibiliteit, innovatie en samenwerking onmisbaar zijn geworden voor blijvend succes in de bouwsector.



2024 IN VOGELVLUCHT

DIRECTIE VERSLAG CONCORDIA

TERUGBLIK OP 2024

In 2024 zijn belangrijke stappen gezet om onze positie te versterken. We blijven groeien, maar hechten tegelijk waarde aan persoonlijk contact – met klanten én collega's. Efficiënter werken is essentieel, en digitalisering is daarin een belangrijke pijler. Hoewel we hierin achterliepen, hebben we inmiddels een stevige inhaalslag ingezet, zowel aan de voorkant als in onze interne processen.

De markt voor bouwmaterialen kromp, marges stonden onder druk en de concurrentie werd groter. Ook in de markt voor keukens en badkamers was er een dalende vraag door lagere verhuisbewegingen. Al met al zijn de inschattingen voor 2024 goed uitgevoerd binnen de gegeven omstandigheden. De omzet is gestegen naar €123,8 miljoen, een lichte groei ten opzichte van 2023 (€123,2 miljoen), maar de marges kwamen onder druk door toegenomen concurrentie en lagere marges op leveringen via de leverancier naar de klant.



**“WE BLIJVEN GROEIEN, MAAR HECHTEN TEGELIJK
WAARDE AAN PERSOONLIJK CONTACT”**

DUURZAAMHEID, VEILIGHEID EN MEDEWERKERS

DUURZAAMHEID

Concordia zette belangrijke stappen met het renovatieconcept en nam een deel van het circulaire gevelstenenconcept Rebrick over, samen met andere Bouwcenterbedrijven. Concordia implementeerde daarnaast onder de Bouwcenterformule het 'Bouwgroen'-label voor duurzaam bouwen. Dit past binnen de verduurzaming van de sector.



VEILIGHEID

Er werd ook geïnvesteerd in veiligheid. Dit uitte zich onder andere in verbeterde bewegwijzering, looppaden en een verhoogde aandacht voor veiligheid op de werkvloer.

Uitbreiding

Concordia breidde haar distributiecapaciteit uit met een tweede distributiecentrum (DC) in Drachten. Hiermee worden de logistieke bewegingen korter en zijn we flexibeler in bezorgen en voorraad. Het nieuwe Primo Keukens filiaal in Assen presteerde goed, en de Primo franchise formule werd verder ontwikkeld.

ICT

In 2024 is veel geïnvesteerd in ICT-veiligheid. Het belangrijkste thema eind 2024 was de start van het D365-project. Dit moet in 2025 leiden tot de implementatie van een nieuw ERP-systeem. Deze implementatie heeft een grote impact op onze organisatie, zowel in termen van inzet als kosten.

Structuurvennootschap

Ook is Concordia Holding in 2024 een structuurvennootschap geworden. Hierdoor is meer beslissingsbevoegdheid verschoven van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) naar de Raad van Commissarissen (RvC).

MEDEWERKERS STAAN CENTRAAL

In 2024 verwelkomde Concordia 60 nieuwe medewerkers, wat het totaal op 344 bracht. 5 medewerkers haalden hun pensioen bij Concordia, 3 medewerkers vierden hun 25 jarig jubileum en 8 medewerkers hun 12,5 jarig jubileum. Het ziekteverzuim steeg naar 4,4%, deels door langdurige ziekte.

Opleidingen

In 2024 zijn er weer veel opleidingen en cursussen verzorgd binnen ons bedrijf. De nadruk lag net als voorgaand jaar op vakinhoudelijke opleidingen. Met name enkele in-house Hibin opleidingen zijn door veel medewerkers gevolgd. Daarnaast hebben we voor nieuwe leidinggevendenden op dit vlak een opleiding verzorgd.

Ondernemingsraad

2024 was het eerste jaar waarin Concordia een ondernemingsraad (OR) had. Het bestuur is tevreden over de samenwerking met de OR en waardeert de toegevoegde waarde voor de organisatie.

Start medewerkersparticipatie

Daarnaast is in 2024, na jarenlange voorbereiding, de medewerkersparticipatie van start gegaan. In december zijn alle medewerkers in vaste dienst medeigenaar geworden van het bedrijf door middel van een schenking van medewerkerscertificaten. Vanaf 2025 krijgen medewerkers de mogelijkheid om certificaten te kopen en verkopen.

VOORUITZICHTEN VOOR 2025

De vooruitzichten voor 2025 zijn gemengd, met onzekerheden over de vergunningverlening door CO2-, stikstof- en PFAS-regelgeving. Er wordt verwacht dat de bouwsector eind 2025 van renovatie naar nieuwbouw zal verschuiven. De doelstelling voor 2025 is het herstel van de bruto marge. Ook Concordia Keuken & Bad en Primo Keukens verwachten een lichte stijging in de vraag. Concordia voorziet in 2025 een investering van €2,2 miljoen voor vervangingsinvesteringen en upgrades, waaronder de vernieuwing van het ERP-systeem D365 en de herinrichting van het buitenterrein bij Bouwcenter Concordia.

CONCLUSIE

2024 was een jaar van uitdagingen, maar ook van strategische groei. Ondanks de dalende vraag wist Concordia de omzet licht te verhogen door prijsstijgingen. De focus op duurzaamheid, veiligheid en medewerkersparticipatie legt een solide basis voor de toekomst. De vooruitzichten voor 2025 zijn onzeker, maar het bestuur blijft optimistisch.

De directie bedankt het personeel voor hun inzet. In 2024 is er weer veel werk verzet door de medewerkers van Concordia om omzet en resultaat te genereren. Ook tijdens de steeds meer uitdagende marktomstandigheden heeft iedereen de schouders eronder gezet. Wij hebben gezamenlijk het behaalde resultaat tot stand gebracht.



Hoera!
50 JAAR
IN DIENST
Gefeliciteerd!

50 JAAR

IN DIENST

UITZONDERLIJK!

RVC

AAN HET WOORD

Als Raad van Commissarissen willen we graag de directieleden en de werknemers van Concordia bedanken voor hun inzet in 2024 en het behaalde resultaat.

In 2024 hebben we na een reeks van goede jaren te kampen gehad met moeilijke en veranderende marktomstandigheden. Het resultaat is dan ook gedaald ten opzichte van 2023. De omzet van Concordia Holding N.V. kwam net boven het niveau van voorgaand jaar uit en presteert daarmee beter dan de markt. Als gevolg van margedruk en hogere bedrijfskosten kwam de winst iets lager uit dan voorgaand jaar.

Concordia heeft zijn sterke positie in de regionale MKB-markt voor de hout- en bouwmaterialen en keuken en badkamer bedrijven in 2024 wederom weten te vergroten door een nieuwe primo vestiging en een 2de DC voor Bouwcenter Concordia toe te voegen. In oktober werd een nieuwe Primo Keukens vestiging geopend in Assen.

TOEZICHT

De Raad van Commissarissen heeft ook in 2024 diverse vergaderingen gehad met de voltallige directie. Daarnaast is ook af en toe niet regulier overleg gevoerd.

Aandacht is in 2024 door directie en de Raad van Commissarissen besteed aan;

- Strategie,
- Overnames
- ICT beleid, risico's, beveiliging en systemen
- Nieuw ERP systeem D365 welke in 2025 ingevoerd zal worden
- HR

- Financiële resultaten van de ondernemingen
- De governance
- Investeringsbeleid en begroting
- Het renumerationbeleid van de RvC
- Werknemersparticipatie
- De invoering van een Ondernemersraad
- Duurzaamheidsrapportage in het kader van de CSRD

Daarnaast zijn we ingelicht hoe verdere proces optimalisatie in de toekomst kan gaan plaatsvinden, waardoor Concordia een nog betere en efficiëntere organisatie wordt.

PERSONEELSMUTATIES

We zijn blij in 2024 een nieuwe CFO aangesteld te hebben in de persoon van Gert Nijstad. Per 1 oktober heeft hij Jan Reuvekamp binnen de directie opgevolgd, die bijna 10 jaar lang heeft gefunctioneerd als operationeel directeur zijn functie neergelegd. Wij danken Jan voor zijn jarenlange inzet als directielid en zijn bijdrage aan de groei van Concordia.

In 2024 hebben we afscheid genomen van Wim Schreuders, na bijna twintig jaar lid van de Raad van Commissarissen van Concordia te zijn geweest, waarvan de laatste jaren als voorzitter, teruggetreden. Wij zijn Wim dankbaar voor zijn inzet, zijn betrouwbare, eerlijke en wijze manier

waarop hij de raad van commissarissen geleid heeft en de directie heeft bijgestaan.

JAARREKENING

De directie heeft de jaarrekening 2024 opgesteld. De door de directie opgestelde jaarrekening over het boekjaar 2024 heeft onze instemming. Het voorgestelde dividend is in overeenstemming met het dividendbeleid dat een aantal jaren geleden is vastgesteld. De financiële positie van Concordia Holding N.V. blijft na betaling van het dividend sterk zodat we ook in de toekomst kunnen blijven investeren in de kwaliteit en uitbreiding van de organisatie middels investeringen in bestaande en nieuwe vestigingen.

TENSLOTTE

Zoals ook in het verleden, is het overleg met de directie open en constructief geweest.

Wij danken medewerkers en directie voor hun inzet en de daardoor gerealiseerde resultaten in 2024.



R. Bakker
Commissaris RVC
Voorzitter



M.J. Meijer
Commissaris RVC



P.A. VAN HARTEN
Commissaris RVC

DUURZAME BEDRIJFSVOERING

BIJ CONCORDIA

Onze bedrijfsvoering staat in het teken van duurzaamheid. In 2024 hebben we verdere stappen gezet om onze CO₂-uitstoot te verminderen, energieverbruik te optimaliseren en afvalstromen te minimaliseren.

TRANSPORT EN LOGISTIEK

Logistiek hebben we grotendeels in eigen hand. Verduurzaming van transport en logistiek doen wij met name door het vervangen van oude transportmiddelen voor meer duurzame varianten. Daarnaast richten we ons op het terugbrengen van transportbewegingen. In 2024 zijn 2 elektrische meeneemheftrucks aangeschaft.

AFVAL EN EMBALLAGE

In 2024 is ons afvalbeleid aangescherpt. Dit gaat over het verminderen van afval, maar ook het scheiden hiervan. Er is nog veel winst te behalen in het terugdringen van verpakkingsmateriaal wat door onze klanten weer als afval moet worden verwerkt, bijvoorbeeld krimpfolie of niet-statiegeld pallets. Om onze hoeveelheid afval zelf terug te dringen zoeken we naar mogelijkheden om materiaal uit onze reststromen zelf te kunnen hergebruiken. Op het gebied van emballage zoeken we naar duurzamere alternatieven.

EIGEN GEBOUWEN

Zowel in onze eigen gebouwen als in huurpanden werken we aan energiebesparing. In 2024 zijn slimmere oplossingen voor bijvoorbeeld verwarming en verlichting uitgevoerd, maar ook veel daken zijn inmiddels voorzien van zonnepanelen.

GOED WERKGEVERSCHAP

We geloven dat betrokken en gemotiveerde medewerkers de basis vormen voor duurzaam succes. Dat is terug te zien in relatief lange dienstverbanden en een hoge medewerkerstevredenheid; een eNPS van +26 in 2024. Door actief te luisteren en ruimte te geven voor groei, bouwen we aan langdurige relaties met onze mensen.

Daarnaast stimuleren we opleiding en doorgroeimogelijkheden, zodat medewerkers zich blijven ontwikkelen binnen een veranderende markt. Goed werkgeverschap bij Concordia Meppel betekent: investeren in de ontwikkeling, vitaliteit, betrokkenheid en loyaliteit van medewerkers. Zo bouwen we samen aan een sterke toekomst – voor onze medewerkers én onze klanten. Verantwoordelijkheid ligt laag in de organisatie, we hebben persoonlijke aandacht bij persoonlijke situaties,

VSME RAPPORTAGE

Met ingang van dit verslagjaar rapporteren wij conform de VSME-standaard (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs), in lijn met de vereisten voortvloeiend uit de omnibusaanpassing van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), zoals van kracht geworden begin 2025.

Deze aanpassing maakt het voor kleine en middelgrote ondernemingen mogelijk om op een proportionele, toegankelijke en geharmoniseerde wijze invulling te geven aan duurzaamheidsrapportage. Door te rapporteren volgens de VSME-standaard waarborgen wij transparantie over onze ecologische, sociale en governance-prestaties, zonder daarbij de rapportagedruk onevenredig te verhogen.

Wij erkennen het belang van duidelijke, betrouwbare duurzaamheidsinformatie voor onze stakeholders en zetten hiermee een belangrijke stap richting verdere integratie van duurzaamheid in onze bedrijfsvoering.

GREEP UIT ONZE KENGETALLEN

ENERGIEVERBRUIK



1,084 Mw

Waarvan 100% afkomstig
van natuurlijke bron

CO2 UITSTOOT



1543 TCO2

GHG INTENSITEIT



12,34

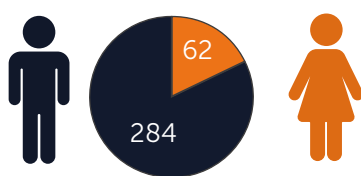
(1543 TCO2 / 125 MLN)

MEDEWERKERS



346 personen

MAN/VROUW



VERLOOP



0,0317

ONGEVALLLEN



1

DOWNLOAD VOLLEDIGE VSME RAPPORTAGE

Download de volledige VSME rapportage
via onze website.

Gebruik de QR code hiernaast.



DE CIJFERS

VAN 2024

Samenvatting jaarrekening

In ons jaarverslag presenteren wij een korte samenvatting van de geconsolideerde jaarrekening. De volledige jaarrekening wordt, direct na goedkeuring door de aandeelhoudersvergadering, gedeponneerd bij het Handelsregister en is op verzoek beschikbaar voor belanghebbenden.

Consolidatierekening

De groepsjaarrekening omvat de gegevens van Concordia Holding N.V. en haar volledige groep van dochtermaatschappijen. Deze omvatten de volgende vennootschappen:

- Drentse bouwmaterialenhandel Concordia B.V.
- Concordia vastgoed B.V.
- Eppinga B.V.
- Concordia Keuken & Bad Meppel B.V.
- Concordia Keuken & Bad Heerenveen B.V.
- Primo Keukens Meppel B.V.
- Primo Keukens Dronten B.V.
- Primo Keukens Emmen B.V.
- Primo Keukens Hardenberg B.V.
- Primo Keukens Kampen B.V.
- Primo Keukens Heerenveen B.V.
- Primo Keuken Roden B.V.
- Primo Keukens Assen B.V.
- Primo Keukens Franchise B.V.

Voor vrijwel alle genoemde vennootschappen is door Concordia Holding N.V. een aansprakelijkheidsverklaring (art. 403) afgegeven.

Grondslagen

Concordia volgt de Nederlandse verslaggevingsregels en past waar mogelijk het voorzichtigheidsprincipe toe. De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen kortprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Ontwikkeling resultaat

- De omzet is gestegen met 0,51% in 2024 ten opzichte van 2023.
- De brutomarge is gedaald van 27,5% in 2023 naar 27,0% in 2024.
- De personeelskosten liggen in lijn met voorgaand jaar en zijn € 18.5 miljoen in 2024.
- Het bedrijfsresultaat na belastingen is gedaald naar € 3.2 miljoen in 2024 ten opzichte van € 4.0 miljoen in 2023.

Toelichting balans

- Het totaal aan vaste activa daalt met € 450.400 naar € 19.586.904 door reguliere afschrijvingen en de verkoop van een bulkloods welke overbodig was geworden door de realisatie van het tweede DC in Drachten.
- De voorraad is licht gestegen van €14,0 miljoen per 31-12-2023 naar €14,5 miljoen per 31-12-2024.
- Het netto werkkapitaal is gedaald van € 45 miljoen per balansdatum 2023 naar € 44 miljoen per balansdatum 2024. De daling is voornamelijk te verklaren door afname van het debiteurensaldo.
- De externe financiering is gedaald door een extra aflossing tot € 1,5 miljoen per balansdatum 2024 ten opzichte van € 2,9 miljoen per 31-12-2023.
- Het eigen vermogen stijgt door de dotatie van het resultaat boekjaar minus de dividenduitkering naar € 45,6 miljoen.



OVERZICHT CIJFERS

VAN 2024

MEERJARENOVERZICHT

GECONSOLIDEERDE BALANS 2020 - 2024 (x € 1000)

	2024	2023	2022	2021	2020
Immateriële vaste activa	2.094	2.547	498	746	1.086
Materiële vaste activa	16.854	17.113	16.161	12.913	12.974
Financiële vaste activa	639	377	5.031	739	841
Voorraden	14.462	14.026	12.485	11.952	9.523
Vorderingen	15.510	16.260	19.296	16.894	14.372
Liquide middelen	5.976	5.496	4.691	7.051	3.999
Totaal activa	55.535	55.819	58.162	50.295	42.795
Eigen vermogen	45.577	43.535	42.224	36.660	27.792
Voorzieningen	385	163	2	114	435
Langlopende schulden	1.404	2.308	2.898	3.644	4.301
Kortlopende schulden	8.169	9.813	13.038	9.877	10.267
Totaal passiva	55.535	55.819	58.162	50.295	42.795



KENGETALLEN 2024 (x € 1000)

	2024	2023	2022	2021	2020
Omzet					
Netto omzet	123.724	123.091	125.513	112.329	95.831
Bruto marge	33.404	33.890	34.992	34.203	27.459
Resultaten					
EBITDA	6.958	8.285	12.848	14.525	8.421
EBIT	4.717	5.876	11.311	12.738	6.606
Bedrijfsresultaat na belastingen	3.215	4.030	8.352	9.506	4.906
Gemiddeld aantal medewerkers					
Totaal aantal FTE	279	283	269	244	224
Ratio's					
Bruto-marge	27.0%	27.5%	27.9%	30.4%	28.7%
Bedrijfsresultaat	3.8%	4.8%	9.0%	11.3%	6.9%
Nettoresultaat	2.6%	3.3%	6.7%	8.5%	5.1%
Rentabiliteit					
Nettoresultaat / eigen vermogen	7.4%	9.5%	22.8%	34.2%	20.9%
Solvabiliteit					
Eigen vermogen / totaal passiva	82.1%	78.0%	72.6%	72.9%	64.9%
Eigen vermogen / totaal passiva na verwerking voorstel dividenduitkering	80.3%	75.8%	68.4%	67.3%	63.4%
Current ratio					
Vlottende activa / vlottende passiva	3.67	3.09	2.44	2.92	2.33
Quick ratio					
(Vlottende activa - voorraden) / Vlottende passiva	1.90	1.66	1.48	1.71	1.40





Concordia
Holding N.V.

DE MENSEN VAN CONCORDIA

Concordia kenmerkt zich door een informele, open cultuur met respect voor collega's, klanten en leveranciers. Onze mensen zijn professioneel en tonen een grote betrokkenheid bij onze klanten, ons bedrijf en onze resultaten. Dat wij al bijna 120 jaar bestaan, is mede dankzij onze mensen. Zij maken met hun persoonlijkheid, kennis, vaardigheden en ideeën de cultuur en de sfeer bij Concordia!

Als bedrijf geven wij onze mensen de ruimte om te groeien. Wij luisteren naar wat jij nodig hebt als mens en proberen deze behoeftes zoveel mogelijk op elkaar af te stemmen, zodat jij je werk op een goede en plezierige manier kunt doen. Wij hebben veel mensen die al heel lang bij ons werken, maar verwelkomen ook regelmatig nieuwe enthousiaste collega's.

WERKEN BIJ CONCORDIA?

KIJK OP

[WERKENBIJCONCORDIA.NL/VACATURES](https://werkenbijconcordia.nl/vacatures)

VESTIGINGEN

VAN CONCORDIA

CONCORDIA HOLDING

Concordia Holding	P. Mastebroekweg 28	7942 JZ Meppel	0522 - 253 631
-------------------	---------------------	----------------	----------------

BOUWCENTER

Bouwcenter Concordia Meppel	P. Mastebroekweg 28	7942 JZ Meppel	0522 - 253 631
Bouwcenter Concordia Hoogeveen	Stephensonstraat 39	7903 AS Hoogeveen	0528 - 280 000
Bouwcenter Concordia Dieverbrug	Dieverbrug 39	7984 NH Dieverbrug	0521 - 591 301
Bouwcenter Concordia Steenwijk	Korte Baan 4	8331 LA Steenwijk	0521 - 534 230
Bouwcenter Concordia Heerenveen	Saturnus 3	8448 CC Heerenveen	0513 - 521 391
Bouwcenter Concordia Oosterwolde	Venekoterweg 19	8431 HG Oosterwolde	0516 - 513 941
Bouwcenter Concordia Roden	Ceintuurbaan Noord 135	9301 NT Roden	050 - 721 0975
Bouwcenter Concordia Grijpskerk	De Riet 7	9843 AR Grijpskerk	0594 - 212 412
Bouwcenter Concordia Genemuiden	Puttenstraat 18	8281 BP Genemuiden	038 - 204 0306
Bouwcenter Concordia Dronten	De Aar 59	8253 PN Dronten	0321 - 386 888
Bouwcenter Concordia Elburg	Laagveenstraat 10	8082 AC Elburg	0525 - 745 000
Bouwcenter Concordia Urk	Pampus 4	8321 WZ Urk	0527 - 277 010
Bouwcenter Concordia Drachten	Marconilaan 5	9207 JC Drachten	0512 - 300 600

DC Meppel	P. Mastebroekweg 28	7942 JZ Meppel	0522 - 253 631
DC Drachten	Marconilaan 5	9207 JC Drachten	0512 - 300 600

CONCORDIA KEUKEN & BAD

Concordia Keuken & Bad Meppel	Zomerdijk 3B	7942 JR Meppel	0522 - 276 510
Concordia Keuken & Bad Heerenveen	Jousterweg 44	8447 RH Heerenveen	0513 - 653 365

DC Keuken & Bad (P19)	P. Mastebroekweg 19	7942 JZ Meppel	0522 - 123456
-----------------------	---------------------	----------------	---------------

PRIMO KEUKENS

Primo Keukens Meppel	Zomerdijk 3A	7942 JR Meppel	0522 - 276 501
Primo Keukens Heerenveen	Jousterweg 42	8447 RH Heerenveen	0513 - 617 066
Primo Keukens Kampen	Zambonistraat 4	8263 CE Kampen	038 - 820 0366
Primo Keukens Hardenberg	Lange Spruit 5B	7773 NE Hardenberg	0523 - 725 800
Primo Keukens Dronten	De Aar 37	8253 PN Dronten	0321 - 728 006
Primo Keukens Roden	Wilhelminastraat 12	9301 AK Roden	050 - 207 4361
Primo Keukens Almelo	Bornsestraat 22	7607 KN Almelo	0546 - 723 311
Primo Keukens Emmen	Abel Tasmanstraat 12	7825 VA Emmen	0591 - 260 073
Primo Keukens Assen	Europaweg Noord 7a	9403 BC Assen	0592 - 798 0427

OP CONCORDIA KUN JE BOUWEN



ONDERNEMERSCHAP

Wij creëren waarde voor zowel onze klanten als Concordia door initiatief, innovatie en samenwerking



VERANTWOORDELIJKHEID

Wij nemen eigenaarschap in onze communicatie, levering en dienstverlening



DUURZAAMHEID

Wij werken aan langdurige relaties en een gezonder en beter bouwen in de toekomst



BOUWCENTER Concordia



CONCORDIA
KEUKEN & BAD

Primo
KEUKENS.NL